

はちのへ商工ニュース[八戸商工会議所会報]

HACHINOHE 商工

News



2P - 3P	インタビュー
4P - 5P	令和7年度事業報告
6P	八戸商工会議所 青年部 YEG DASH vol.15
7P - 9P	インフォ&レポート
10P	QRヨミモノナビ
11P	月間スケジュール



表紙 / インタビュー

嶋脇漁業 株式会社

代表取締役

吉田 徳光 さん

嶋脇漁業株式会社

代表取締役

吉田 徳光

さん

伝統の「獲る漁業」から育てるビジネスへ。幻の高級魚・マツカワの陸上養殖に挑む嶋脇漁業は、7月1日に初の試食会を迎えました。「八戸の海に活力を取り戻したい」と願う吉田徳光社長の覚悟と挑戦に迫ります。

老舗漁業会社が挑む「三本目の柱」 陸上養殖が八戸の漁業にもたらす大変革

創業者の教えを支えに舵を取る

高校では土木を学び、一度は上京して建設会社に就職しましたが、長男ということもあり24歳で八戸に戻りました。当時、嶋脇漁業では新しい冷蔵庫を建設中で、その冷蔵庫内作業員として入社したのが私の漁業人生の始まりです。現場で数年働き、その後は漁業部も兼任。30代前半には冷凍機の免許を取得して工場長に就任しました。それから約30年間、日曜も休みなく現場のすべてを管轄。子どもたちが幼い頃はここにも

連れて行ってあげられず、本当に仕事一筋の多忙な日々でした。2019年の株式会社化で取締役に、その3年後、前社長の急逝を機に代表取締役に就任しました。現場叩き上げの私が経営の勉強をするのは大きな挑戦でしたが、創業者・嶋脇定美社長の「義理人情を欠くな。受けた恩は絶対に忘れるな」という教えがいまも心の支えです。「嶋脇の財産をお預かりしている」という強い責任感を胸に、この激動の時代を舵取りしています。

激変する八戸の海、伝統に迫る危機感

昭和後期、八戸の港は日曜以外に魚がない日などなく、市場は活気に満ちていました。しかし、この30年で環境は著しく変化。

当時は19隻あった底引き網漁船も今では9隻に激減し、昔お世話になった船主も廃業、水産加工業の新規参入もありません。特に底引き網漁は時化の影響をまともに受けます。かつて年間250日あった操業日は今や80日ほど。週に1回しか魚が揚がらないことも頻繁で、燃油高騰も重なり経営は切羽詰まっていました。漁業インフラの崩壊は、地域経済に深刻な影を落としています。「伝統的な獲る漁業だけでは生き残れない」と肌で感じた私は、漁船漁業、冷蔵冷凍に続く「第三の柱」を作る必要性を強く意識しました。自社だけでなく八戸の水産業界全体に変革をもたらすため、新たな一歩を踏み出すことを決意したのです。



PROFILE

吉田 徳光 さん

1964年八戸市生まれ。高校卒業後上京し、建設会社に勤務。24歳で八戸にUターンし、嶋脇漁業株式会社に冷蔵庫内作業員として入社。30代で冷蔵庫の工場長と漁業部を兼任し、多忙な日々を送る。2019年、株式会社化し取締役に。2022年、代表取締役に就任。趣味はマツカワ。

DATA



Web

嶋脇漁業 株式会社

創業: 1951年創業、2019年に株式会社化

住所: 〒031-0831 青森県八戸市築港街一丁目3番地55

事業内容: 漁業、冷蔵倉庫業、養殖事業

Webサイト: <https://shimawaki.jp/>



初の試食会は市内の飲食店関係者等で賑わった

今後はブランド化を目指す

幻の高級魚マツカワ、陸上養殖への挑戦

そこで行き着いたのが、水と電気、人工海水があれば展開できる「閉鎖循環式陸上養殖」です。1年間同じ水をバクテリアの力で分解しながら使い続けるシステムですが、知識ゼロからスタートしたため、この水質管理という技術的な壁にはいまま一番苦労しています。魚種には、幻の高級魚と呼ばれる「マツカワガレイ（マツカワ）」を選びました。当初はヒラメも一緒に育てていましたが、一昨年に天然ヒラメが大豊漁となり価格が大暴落。採算が見込めなくなり、マツカワ一本に絞る決断をしました。「東京に出せば高く売れる」とも言われますが、私はあえて販路を八戸に絞ります。付加価値を付け「八戸に出来ない食べられないマツカワ」という押し出し方をしたい。自分が先駆者として事業を成功させ、第二、第三の追随者とともに地域の産業が活性化する仕組みを作りたいのです。7月1日には地元の飲食店を招いて初の試食会を開きました。そこで得られた評価や反応をみて次の打ち手を考えていきます。試食会では、毎日手をかけて育てたマツカワが可愛すぎて、食べられませんでした（笑）、三本目の柱となるこの事業をしっかりと育てていく決意は揺らぎません。

未来を見据えた堅実経営

「獲る漁業から育てる漁業へ」という私たちの変革は、地元の歴史的な一歩として大きなニュースになりました。陸上養殖を始めて1年、日々大きくなる魚を見ているだけでストレス解消になりますし、やっていて苦だと思ったことは一度もありません。ただ、事業である以上、確実に利益の出る事業性を確立しなければならないと、経営者として気を引き締めています。

現在はほぼ私1人で管理していますが、今後は専門スタッフを雇用し、マニュアル化を進めて現場を任せたいと考えています。また、後継者不在の課題を解決するために、幹部候補となる新しいスタッフも雇用しました。この先を見据えた体制を整えたことで金融機関からも信頼をいただき、別の大きなプロジェクトも同時に進んでいます。

陸上養殖に賭ける夢

外部環境に左右されない陸上養殖には、無限の可能性があります。若い世代の皆さんにも興味を持っていただき、一緒に八戸の水産業を盛り上げていきたいら嬉しいですね。スルメイカやタコなど、難しいとされる魚種の養殖が八戸で最初に実現できたらおもしろいと思いませんか。一人ひとりの挑戦が、強い八戸の漁業と経済の基盤を作ります。

私たちはこれからも皆様とともに、八戸の未来を築いてまいります。



陸上養殖への挑戦に注目が集まる



試行錯誤を繰り返してきた1年間

2 はちのへ活性化プロジェクトの活動

「観光」「取引拡大」「中心街」の3分野活性化に向け3委員会それぞれが各種事業に挑戦。

観光委員会

おもてなしと観光誘客を推進

長崎国際大学 城前奈美教授による観光セミナーを開催したほか、グルメツアーズでは、地場の旬の食材を使用した限定メニューの提供や、JRと協力し参加店で使用できる食事券をセットにした旅行商品を販売。2次交通の充実を図るために観光タクシー関係者との意見交換会の開催や観光列車「ひなび」の八戸線運行への協力などにより、おもてなしと観光誘客に取り組みました。

グルメツアーズ2025

- ①特別企画:9月1日～12月20日開催
- ②JR往復切符とグルメツアーズ参加店食事券2000円をセット販売

観光列車「ひなび」運行への協力

JRが7月31日に八戸線を運行。



取引拡大委員会

商談会・展示会等への出展費用補助により販路拡大をサポート

商談会・展示会等出展費用補助

活用4社 商談成立17件

バイヤー招へい個別商談会及びセミナー開催

(株)中川政七商店との商談会 参加企業3社
同社によるセミナー 参加者15名

八戸の特産品5種類を詰め合わせた「八戸まんてん」を開発・販売



中心街委員会

まちづくりに多様な関係者が参画

はちのへホコテン

6～10月(7月除く)の4回開催、8月/夜ホコテンを開催、9月/八戸市のサンフェスHACHINOHEとの連携開催、10月/高校生連携企画の開催

第73回八戸七夕まつり

7月18日(金)～20日(日)3日間開催
来場者総数のべ294,000人
企業協賛ストリート七夕飾り・自主制作飾り115個を展示。新たに、大型飾り復活を求める声に対して「七夕やぐら」を2基(大型飾り12個)展示



3 意見要望・陳情活動

地域経済の総合的な発展に向けて、会員の皆様の声を行政や関係機関に要望・陳情した。



八戸市に対する要望

最重点8項目 重点18項目を要望



青森県東方沖地震に関する八戸市への緊急要望



八戸市との経済交流サロンの開催

熊谷八戸市長、市職員と地域経済の課題について意見交換令和7年度は4部会で開催

4 組織力の強化

任期満了に伴う議員の改選が行われ120名を選任。11月4日には組織会が開催され、正副会頭をはじめ役員を選任を行い、第31期体制がスタート。12月には商工会議所活動の活発化を議論するための組織運営委員会を設置。

八戸商工会議所 令和7年度 事業報告

ダイジェスト版

令和7年度の国内経済は、大阪・関西万博の開催という明るい話題もあり総じて堅調に推移していたものの、年明け2月には、中東情勢が一気に不安定化し、ホルムズ海峡封鎖により、国内のみならず世界的に大きな影響を受ける事態となった。また、当地域においては、12月8日に発生した青森県東方沖地震により甚大な被害を受け、当所の調査によると480事業所で36億5,863万円の被害額が確認された。

こうした中、当所では、議員・役員の改選が行われ、11月から新たな第31期体制がスタートし、12月には組織運営委員会が設置された。はちのへ活性化プロジェクトでは、はちのへホコテンや八戸七夕まつりによる中心街活性化、旬の食材を使用した限定メニューを提供するグルメツアーズの開催などによる観光産業の活性化、大手バイヤーとの商談会の開催や展示会への出展補助などによる取引拡大に資する事業を実施した。また、商店街においては、キャッシュレス決済時に最大20%のポイントを還元する事業を初めて実施したほか、年明けに開催された国スポ冬季大会においては、選手・関係者への飲料、市内事業所等で掲示いただく歓迎短冊ポスターを八戸市に寄贈し、地域経済の振興に努めた。

中小企業・小規模事業者への経営支援においては、マル経融資や専門家派遣、記帳支援、各種セミナー開催などを実施した。8サポにおいては45名の創業を支援したほか、ビジネスプランコンテストの初開催、事業承継に関する定例相談会を実施した。また、企業における人手不足が最大の課題となる中、雇用対策セミナーや外国人材活用に関する各種事業に取り組んだ。

以上のように、令和7年度は、目まぐるしく変動する経済状況に対し、企業経営と地域の経済動向の把握に努め、地域経済全体の活性化と会員事業所の経営力向上に資する事業を実施した。

「令和7年度 事業報告」の概要は
右記QRよりご覧いただけます。



1 中小企業・小規模事業者 の経営支援

経営環境の変化が激しい時代に対応し、
経営状況分析や事業計画策定、
創業・事業承継支援など、
各企業の実情に合わせた支援体制を展開。

経営力向上の支援

 マル経融資の斡旋 **37** 件 **26,620** 万円

 セミナー・
研修会の開催 **43** 講座 **1,476** 名受講

 補助金
申請支援  持続化
補助金 採択 **11** 件／申請 **32** 件

 記帳専任職員による
記帳継続支援 **91** 事業所 **383** 回実施

 労働保険事務代行 **150** 事業所

 青森県LPガス等
価格高騰対策支援金 **573** 件 **3,191** 万円

外国人材活用フォーラムの開催

外国人を雇用している地元企業の経営者と
地元企業で働く外国人によるパネルディス
カッションや講演会を開催し、会員企業
から50名に参加いただきました。



はちのへ創業・事業承継サポートセンター(8サポ)

 創業者数 **45** 名  承継成立数 **2** 件

◎創業相談は507件。

◎事業承継相談は25件。

はちのへビジネスプラン コンテストの開催

◎応募12件(最終審査進出5件)

◎最優秀賞1件・優秀賞1件・奨励賞
1件を表彰



YEG会員募集中! 申し込みは ▶▶
こちらから!



共にワクワクする **新時代**へー。

委員会やいろんな事業に参加して、活動の場を広げよう!
その先には、きっと素敵な仲間とわくわくが待っています!

開催報告

熱き絆が港を揺らす! 「2026 八戸港カッターレース」開催



6月14日(日)、八戸市鮫漁港第一魚市場前海面特設コースにて「2026八戸港カッターレース」が開催されました。

本大会は、八戸港カッターレース実行委員会が主催し、ウォーターフロントでの八戸らしい体験型イベントを通じて海に親しむ機会を提供すること、海洋海事思想の普及啓発を図ること、そして八戸市を全国に広くPRすることを目的に開催されています。八戸YEGは、八戸海洋少年団とともに共催として参画し、大会の企画から当日の運営まで、地域を盛り上げるべく一丸となって全力で駆け抜けました。

前日の公式練習は悪天候により中止となるハプニングもありましたが、当日は一転して絶好の海日和になり、青空のもと、港には朝から熱気が満ち溢れていました。

開会挨拶、そして力強い選手宣誓がなされ、レースの火蓋が切って落とされました。今大会には全68チームがエントリー。優勝を狙う強豪チームのみならず、地元の企業、行政機関、各種団体、さらには外国人チームなど多彩なメンバーが一堂に会し、職場やチームの親睦を深め、結束力を高める絶好の機会となりました。

決勝へと駒を進めたのは、「蒼海艇団」「海上自衛隊第2航空隊-ODIN01」「海上自衛隊第2航空隊-ODIN02」の屈指の実力派3チーム。デッドヒートを制して優勝の栄冠に輝いたのは「蒼海艇団」の皆さんでした! 昨年3位という悔しさをバネに見事ナリベンジを果たしました。

レースの合間には、各チームがバーベキューなどを囲みながら、メンバー間、さらにはチームの垣根を越えた交流を楽しむ姿が至る所で見られました。勝負の真剣さだけでなく、港町・八戸のコミュニティの温かさと絆を改めて実感することができました。

最後に、大きなトラブルや事故もなく大盛況で大会を終えることができましたのも、参加者の皆様の熱意と、多くの企業・団体の皆様からいただきました協賛金・ご協力のおかげです。心より厚く御礼申し上げます。来年もまた、熱い八戸港でお会いしましょう!

はちのへプレミアム商品券2026

＼ご利用いただけるお店／

登録料
無料

参加店募集中!



■ 参加店舗要件 ■

- 八戸市内(南郷を除く)に事業所または店舗を有する事業者(小売店・飲食店・サービス業など)
※金融、風俗、公序良俗に反する事業者等で本事業の趣旨に沿わない事業者を除く。
- 登録料・換金手数料 無料 ■ 換金回数 月1回程度(銀行振込)

申込期間 **令和8年7月1日(水)～7月20日(月)必着**

申込期間を過ぎた場合であっても、令和8年12月15日(火)まで
随時申込みを受け付けますが、参加店一覧のチラシには掲載されません。
(特設Webサイトでは随時参加店情報を更新します)

お申込みは
Webから
お早めに!



参加店への登録は、「参加店登録申請フォーム」から
「誓約事項」に同意の上、お申し込みください。

※大型店・量販店・チェーン店・系列店などの市内に複数の店舗を持つ事業所(本部)については、
本部が取りまとめて申請してください。この場合、すべての利用店舗に「募集要項」の内容
を伝えてから、各店舗(支店)の必要事項を入力してください。



Web site

はちのへプレミアム商品券の概要

セット内容 1,000円券×12枚綴り

販売金額 10,000円(プレミアム率20%) ※お一人様10セットまで申し込み可

利用期間 令和8年10月1日(木)～12月31日(木)

発行セット数 25万セット 発行総額30億円

購入申込方法 専用Webフォームからの受付 ※申込方法の詳細は後日配布予定のチラシや新聞広告でお知らせします。

申込期間 令和8年9月1日(火)～9月15日(火)

販売期間 令和8年10月1日(木)～10月19日(月)

申込対象者 青森県内在住者 ※申込多数の場合は抽選となります。

購入方法 市内スーパー、ショッピングセンターに設置する販売所に引換券を持参して現金購入

8月下旬に参加店一覧を
掲載した商品券申込案内
チラシを各世帯にポス
ティング予定です。

お問合せ先

はちのへプレミアム商品券2026事務局

[受付時間] 平日9:00～18:00(土日祝、年末年始12/29～1/3休み)

〒031-0031 青森県八戸市番町22-1 番町NDビル1F TEL.0178-70-5172

<https://8-premium2026.jp>

主催／八戸商工会議所



Information

新任議員紹介

新任議員をご紹介します

議員職務執行者の変更

(順不同)

(株)青森みちのく銀行
八戸地区営業本部
常務執行役員
八戸地区営業本部長

田村 礼吉氏
(たむら のりよし)



八戸臨海鉄道(株)
代表取締役社長

山本 裕之氏
(やまもと ひろゆき)



三八五流通(株)
取締役

小山内 悟氏
(おさない さとる)



(株)ヴァンラーレ八戸
代表取締役社長

下平 賢吾氏
(しもたい けんご)



Information

新入会員紹介

新入会員をご紹介します (令和8年4月25日～令和8年6月29日)

部会	事業所名	代表者名	業種
生活	イオン東北(株)イオンスタイル八戸沼館	切手 信行	百貨店・スーパー
食品	(株)マエダ プチマート是川店	岩谷 悠	各種食料品小売業
建設	三友建設工業(株)	山田 朋子	建設業(土木・解体工事)
建設	TS企画	竹内 翔吾	建設業(足場工事)
建設	川端 裕一	川端 裕一	溶接工(ステンレスの溶接)
建設	蒼瑛興業	柳町 竜広	養鶏場における設備・建設・解体
観光	(株)いーとBOX	工藤 健徒	飲食店
観光	(株)グルーバス	舩谷 知保	飲食店
観光	酒房 さくらの	和村 陸奥美	飲食店
観光	food&drink miley	河原 真奈	持ち帰り飲食サービス業(イベント出店)
情報	すずらん広告	武部 未来	広告代理業
情報	(有)アートカレンダー八戸支店	浜田 わか子	カレンダー・製造・卸売業

Information

県若者定着還流促進課

あおもり若者定着奨学金返還支援制度のお知らせ ～サポート企業・就職予定者の登録受付中～

大学等を卒業した若者(就職時35歳未満)が、6年間青森県内に住み、サポート企業で働き続けたとき、奨学金の返還を青森県と企業等とで支援する制度です。
※就職予定者・企業ともに事前登録が必要です。

対象企業等(サポート企業)

県内企業または勤務地を県内に限定した採用を行う県外企業(法人、団体、個人事業主)であって本制度に登録している企業等

支援対象者

- ・大学・短大等の卒業生で、就職時に35歳未満の方(出身地不問)
- ・「日本学生支援機構」、「青森県育英奨学会」の奨学金利用者
- ・青森県内で正規雇用されていない方

※県外にお住まいの方が、年度中途に就職する場合も対象となります。

支援額(企業・県が1/2ずつ負担)

学校区分	1人当たり支援上限額(企業が設定)
大学等	150万円、100万円、60万円のいずれか
短大等	75万円、50万円、30万円のいずれか

※認定時の返還残額の1/2が上限

●問い合わせ
青森県若者定着還流促進課
TEL.017-734-9174

●公式サイト
あおもり奨学金サポートサイト
<https://www.aomori-life.jp/syogakukin>

詳しくは
公式サイトで



WEB

奨学金
返還
サポート
青森県

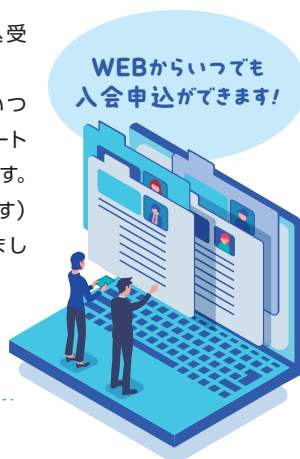
Information

八戸商工会議所 WEB入会申込

WEB入会申込受付の開始

6/1(月)よりWEB上での入会申込受付を開始いたしました。

入会を希望する事業所の皆様が「いつでも」「どこからでも」パソコンやスマートフォンから気軽にお手続きいただけます。(入会申込受付は24時間・365日可能です) ご入会を検討中の事業所がございましたら、是非ご案内下さい。



●お問い合わせ：八戸商工会議所 総務課
TEL:0178-20-9271(総務課直通)

詳しいご案内については、
右記QRコードよりご覧いただけます。



WEB申込

Information

求職者情報

ハローワーク八戸より提供の
求職者情報(抜粋)を掲載しています。

問合番号	希望職種	学歴	資格	経験年数	希望賃金(万円)
1	製造技術者	大学院	普、有機溶剤・特定化学物質作業主任者	化学製品製造技術者 約24年	30
2	印刷・製本作業員	専門	普	印刷・製本作業員 約26年	20
3	保育士	短大	普(AT)、保育士幼稚園教諭	保育教諭 約25年	18
4	事務員	高校	普、日商簿記2級	事務員 約3年	18
5	営業職	大学	普	営業職 約2年	25

※資格呼称は警視庁運転免許試験一覧および厚生労働省の技能講習一覧などに準拠しています。

リクエスト(求人情報提供依頼)の申込方法と注意点

掲載求職者への連絡については、当所から貴事業所の「求人票(写)」を郵送する方法となりますので、リクエストを希望する場合は、現在有効(公開)中の貴事業所の「求人番号」及び当求職者情報の「問合番号」の2つをお知らせ下さい。(求人票の提出なし・ハローワークの介在なしでの直接接・交渉は出来ない仕組みです)なお、ご覧の時点ですでに就職決定済や職業訓練受講開始などの理由によって、求人情報の提供が出来ない場合もありますので、あらかじめご了承下さい。また、求人票の有効期限が切れている場合や求人票未提出の場合は、先に求人票の提出が必要となりますので、まず求人受付窓口(求人企画部門)にご相談下さい。

お問い合わせ：ハローワーク八戸 TEL.0178-22-8609
【当情報の問合担当】紹介第一部門(41番) 【求人募集受付担当】求人企画部門(31番)

Information

パスポート手数料改定 関連情報

パスポート手数料が変わります

令和8年7月1日から旅券手数料等が次のとおり改定となります。
窓口混雑等も想定されますので、時間的余裕をもった申請に御協力をお願いします。

年齢	旅券種別	申請方法	改定前	改定後
18歳以上	10年	電子申請	15,900円	8,900円
		窓口申請	16,300円	9,300円
	5年	電子申請	10,900円	(廃止)
		窓口申請	11,300円	(廃止)
12歳以上 18歳未満	残存有効期間 同一旅券	電子申請	5,900円	5,400円
		窓口申請	6,300円	5,800円
12歳未満	5年	電子申請	10,900円	4,400円
		窓口申請	11,300円	4,800円
12歳未満	5年	電子申請	5,900円	4,400円
		窓口申請	6,300円	4,800円

●県庁窓口での申請の事前予約サービス開始

・県庁窓口では、7月1日から申請日時の予約サービスを開始します。
・予約は、青森県電子申請・届出システムからお申込みください。



お申込先

●パスポート受取可能日検索システム(通称「パスけん」)
を御利用ください

・「パスけん」は、旅券の作成状況や受取可能日を確認できますので、受取の際の事前確認等に御利用ください。



パスけん

Information

八戸市社会福祉協議会

こどもの居場所つなぐる交流会
参加企業募集

当協議会では、「こどもの居場所」づくり活動を始めたい方、活動中の方、支援したい方、利用したい方をつなぐサポートをしております。

こどもの居場所

こども食堂や学習支援の場など、家庭や学校以外で
こどもが気兼ねなく過ごせる居場所



本交流会では、こどもの居場所運営団体や既存の支援企業などの事例発表を通して、支援の流れについて学ぶことができます。

企業の社会貢献活動の一環として、食材・物品の寄附、場所の提供、ボランティア派遣などの「こどもの居場所」を支援したい方、ぜひご参加ください。

- 開催日時：令和8年8月6日(木)10:00～12:00
- 会場：八戸市総合福祉会館5F研修室(八戸市根城8-8-155)
- 対象：支援したい企業や団体・こどもの居場所運営団体など
- 定員：30名程度
- 参加費：無料
- 申込締切：7月28日(火)までにQRコードよりお申し込みください。
- お問合せ：八戸市社会福祉協議会
TEL.0178-47-2940



チラシ



申込

ディスカバリーコラム

中小企業のためのDX事例
「住宅建設の工程と引き継ぎを変えたDX」

今回は、住宅建設の仕事を、職人や担当者の経験だけに頼らず、工程と引き継ぎをデジタルで管理する形に変えた事例です。奈良市にあるアイニコグループ株式会社(旧社名:株式会社楓工務店)は、注文住宅やリフォームを手掛ける地域の工務店です。同社の取り組みで特筆すべきは、住宅づくりを営業、設計、インテリアコーディネーター、施工管理が関わる一連の仕事として捉え直し、どの段階で誰が何を済ませ、次の担当へ何を渡すのかをはっきりさせた点にあります。その背景には、創業者の田尻忠義氏が大工時代に見てきた住宅現場の課題がありました。

住宅建設の現場には、完成を楽しみにする施主が足を運びます。そこで「カウンターの高さを変えたい」「窓が思っていたより小さい」と声をかけられても、現場では対応できないこともあります。施主が打ち合わせで伝えたつもりの要望が現場まで届いていない。会社は説明したつもりでも、施主には十分に伝わっていない。家づくりには複数の会社や職人が関わるため、情報が途中で抜け落ちやすい課題がありました。

同社でも、従業員が増えるにつれて、人によって教える内容や手順が違うことが問題になりました。そのため、同社では家づくりの各段階で、誰が何を確認し、次の担当へ何を託すのかを、若い社員が迷わず仕事を進められるように整理しました。

まず、電話や口頭、付箋に頼っていた連絡をチャットに移し、社内外の関係者が同じやりとりを確認・共有ができるように変更しました。次に、業務手順やルールをクラウド上に残し、人によって進め方が変わらないようにしました。さらに、案件ごとに工程、担当、期限、確認者を決め、進み具合や抜け漏れを確認できるようにしました。確認漏れや連絡忘れがあれば通知する仕組みも整えました。

この発想は、大工時代の段取りにも通じます。住宅の現場では、材料の手配や職人の順番を誤ると工事が止まります。田尻氏はこの段取りを、社内の仕事にも応用しました。近年はAIも使い、図面確認の自動化や資金計画の精度向上などの業務改善にも取り組んでいます。

この事例で注目したいのは、現場で起きやすい話の行き違いを、工程と引き継ぎの問題として捉え、見直しとデジタルを日々の仕事に組み込んできた点です。仕事がどこで止まり、どこで人の記憶に頼っているのかを見直しながらデジタル化を進めたところに、中小企業が学べる点があります。

(この事例は筆者取材時のものであり、現在では異なる場合があります)

PwCコンサルティング合同会社
PwC Intelligence
シニアマネージャー

大川 真史 おおかわ まさし

大手国内シンクタンク、大手国産ソフトウェア会社などを経て現職。デジタル化、中堅・中小企業に関する情報発信に従事。これまで、デジタル化による新事業・サービス開発支援、中堅・中小企業のデジタル化に関する政策提言などを経験。経済産業省、経団連、経済同友会、日本商工会議所などでの講演やワークショップの企画運営の実績多数。ITコーディネーター。

ディスカバリーコラム
2026年7月版

八戸商工会議所WEBサイト
「ディスカバリーコラム」



商工会議所LOBO調査

2026年6月版

日本商工会議所LOBO調査公式 WEBサイト



LOBO調査は全国各地商工会議所が参加する全国規模の早期景気観測調査です。

青い森しんきん Report

2026年5月版

八戸商工会議所WEBサイト
「青い森しんきんReport」



八戸市の漁業・水産加工業、建設業、鉄鋼業、個人消費における最新動向をお伝えします。

当所および関連団体の

主なスケジュール

2026

7.15_水-8.20_木

① 下記掲載情報は、さまざまな事由により変更、追加または中止になる場合があります。

7/水 15 経理入門セミナー

7/木 16 八戸市総合陳情(東京)

7/金 17 女性会／定例交流会

7/金 17 八戸七夕まつり(～7/19(日))

7/土 18 Buyはちのへ七夕ナイト(～7/19(日))

7/水 22 青年部／7月定例会・臨時総会

7/金 24 理財部会／総会

7/木 30 中心街委員会

8/水 5 運輸交通部会／総会

8/木 6 生活文化商業部会／総会

8/木 6 観光サービス部会／総会

8/月 17 情報・医療福祉部会／総会

8/月 17 水産業部会／総会

8/火 18 食品商業部会／総会

8/火 18 工業部会／総会

8/水 19 経営金融相談会

8/木 20 建設業部会／総会

📍 八戸市からのお知らせ /

指定管理者の募集

八戸市では、現指定管理者の指定期間の満了に伴い、**令和9年4月から市の施設を管理・運営する次期指定管理者を公募**します。

詳しくは八戸市HPからご確認ください。

募集
施設

館鼻公園 みなと体験学習館

■問い合わせ先
公園緑地課

TEL.43-9141

- 募集要項 / 7月17日(金)から配付
- 応募条件 / 法人、その他団体であること(個人は不可)
- 公募説明会 / 7月下旬～8月上旬に施設ごとに開催予定





それなら! 無担保 無保証人 低金利 の!

小規模事業者 経営改善資金 マル経融資

※マル経融資は、商工会議所の推薦により日本政策金融公庫から貸出される制度です。

融資限度額 2,000 万円 **返済期間** 10 年以内 (措置期間: 2 年以内) **利率** 年 2.6%
2026年7月1日現在 ※利率は経済情勢により変動することがあります。

■ 資金用途(例)

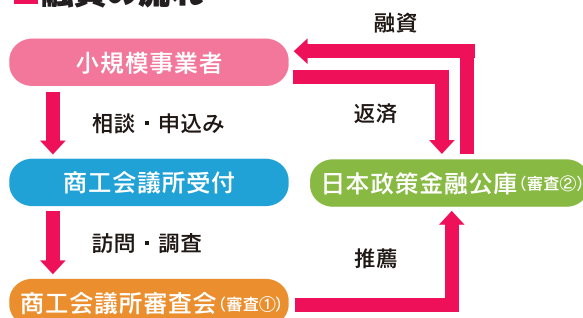
《運転資金》仕入・買掛金決済資金、人件費・諸経費の支払い等
《設備資金》店舗・工場の改装、事業用車両・機械設備の購入等

【マル経融資をお申し込みいただける方】

- ① 常時雇用する従業員(役員・専従者・パートを除く)が20名以下である。
(商業・サービス業は5名以下。但し、宿泊業・娯楽業(20名以下。))
 - ② 八戸商工会議所の指導を6ヶ月以上受けている。
 - ③ 1年以上八戸市内で事業を営み、税金を全て完納している。
 - ④ 日本政策金融公庫の融資対象業種である。
- ※その他にも各種要件がありますので、詳しくはお問合せください。

◆経営内容等によりご要望に添えない場合もあります。

■ 融資の流れ



「八戸市利子補給制度」がございます。詳細につきましては、お気軽にお問い合わせください。

お問い合わせ



八戸商工会議所 中小企業相談所

〒031-8511 八戸市堀端町2-3
TEL.0178-43-5111 FAX.0178-46-2810



八戸商工会議所
公式WEBサイト

〒031-8511 青森県八戸市堀端町 2-3 TEL 0178-43-5111 FAX 0178-46-2810



八戸商工会議所

HACHINOHE CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY